

評価基準について



令和2年3月

1 第8回委員会における要請事項の確認

- 財団への業務委託期間満了時において、本事業を実行できる体制の構築
- 業務受託方式への理解
- 転籍を希望する職員への最大限の配慮

- 事業譲渡後、5年間は事業提案書などの履行状況について、年1回の報告を行い、履行されていない場合には、改善に向けた取り組みを行うこと

- 既存の契約や覚書等について、事業継承者が当事者の地位を継承すること

- 事業継承者が民営化に係る周知・広報を行うこと。

- 民間の創意工夫を活かし、事業の効率化を図ること

- 事業等の譲渡制限に関する事項

要請事項の分類について

- 第8回委員会において、設定した要請事項は、「事業全体に係る事項」「安全・安心に関する事項」「市民サービスに関する事項」「地域経済に関する事項」に分類できるものと思料。

- 本市が定める保安に係る諸規程の内容の遵守
- 有資格者の配置

安全・安心に関する事項

市民サービスに関する事項

- 現在実施しているサービスの維持・向上
- サービスの多様化・質の向上を図ること

- 現行のガス料金水準を維持すること。

事業全体に関する事項

- 仙台市内に本社を設置すること。

- 地元からの継続的な雇用を行うなど、新たな雇用の創出に努めること

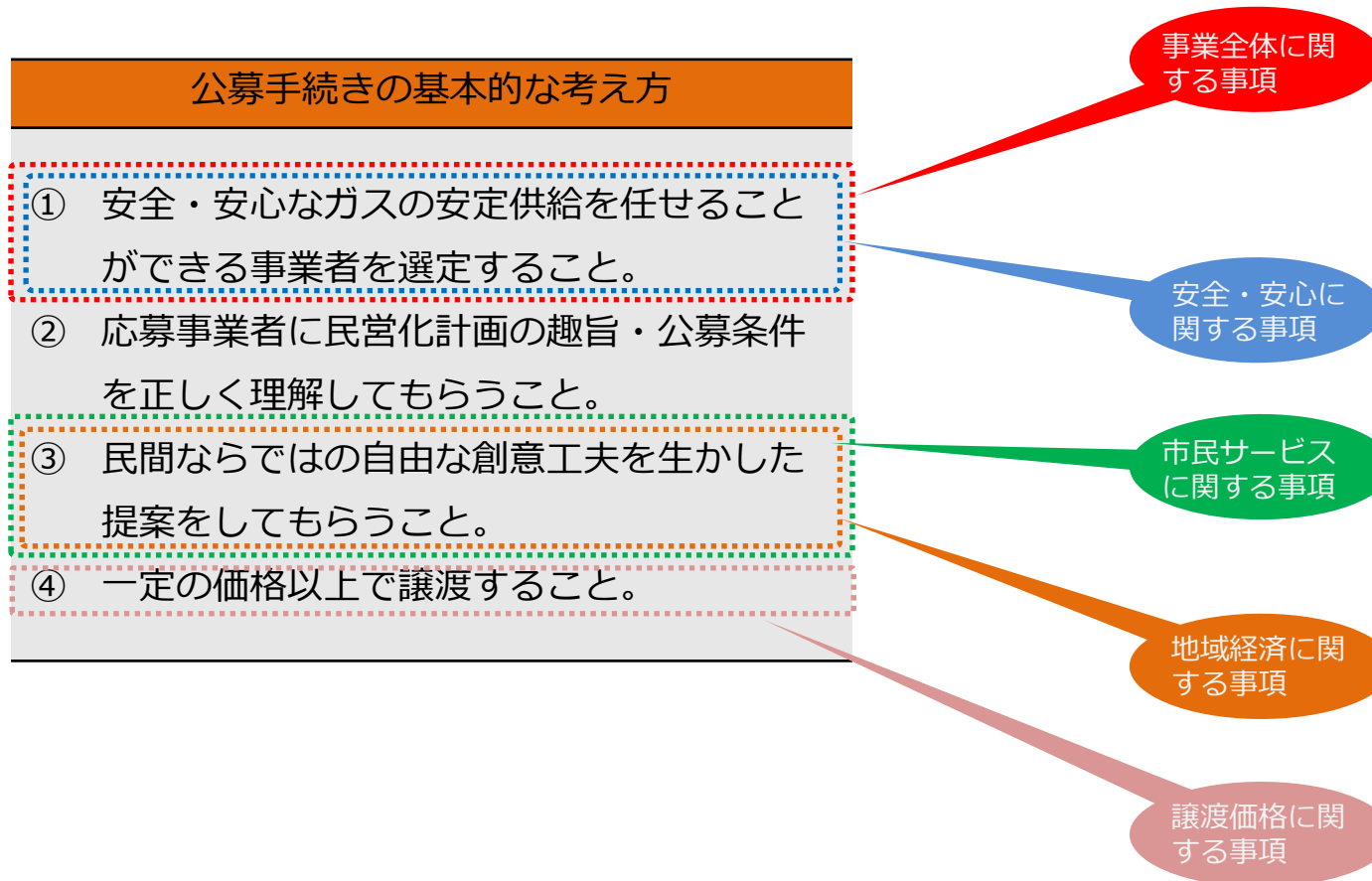
- 地域の関連事業者との連携を引き続き図るとともに、取引機会の拡大に努めること。

- 環境保全や文化振興等、地域社会の持続的な発展に貢献すること。

地域経済に関する事項

2 公募手続きの基本的な考え方との整合性

- 前スライドで整理した要請事項は、従前に整理を行った公募手続きの基本的な考え方と整合が取れているものと思料。
- 譲渡価格については、事業を譲渡する以上、当然に含まれる評価の項目であり、一定の価格以上で譲渡されることが望ましい。



2 他都市の民営化事例における評価項目

- 直近の民営化事例である柏崎市・福井市は、同じ評価項目で、全体の事業に係る事項（全体計画や経営計画）、保安体制等に関する事項、地域社会・地域経済への貢献に関する事項、顧客サービスに関する事項となっており、大津市も類似している。
- 前回仙台市は、自由化前ということもあり、価格や安全・安心の確保に重点が置かれていた。
- 前回委員会にて、ご審議いただいた要請事項の分類とも重なることから、他都市事例と同様の評価項目の設定が適しているものと思料。

柏崎市 評価項目	配点
1 全体計画の評価	12点
2 地域社会・地域経済への貢献	16点
3 保安体制・維持管理計画の評価	16点
4 顧客サービスの評価	16点
5 経営計画の評価	10点
6 譲受希望価格	30点
合計	100点

福井市 評価項目	配点
1 全体計画の評価	14点
2 地域社会・地域経済への貢献	16点
3 保安体制・維持管理計画の評価	16点
4 顧客サービスの評価	16点
5 経営計画の評価	8点
6 譲受希望価格	30点
合計	100点

大津市 評価項目	配点
1 全体事業計画	10点
2 業務体制等	20点
3 地域貢献	20点
4 収支計画の妥当性	20点
5 小売業務	60点
6 附帯業務	40点
7 株式譲渡対価	30点
合計	200点

仙台市（前回） 評価項目	配点
1 譲受申込価格	70点
2 安全・安心の確保	10点
3 円滑な事業移行	10点
4 経営体制構築能力	10点
合計	100点

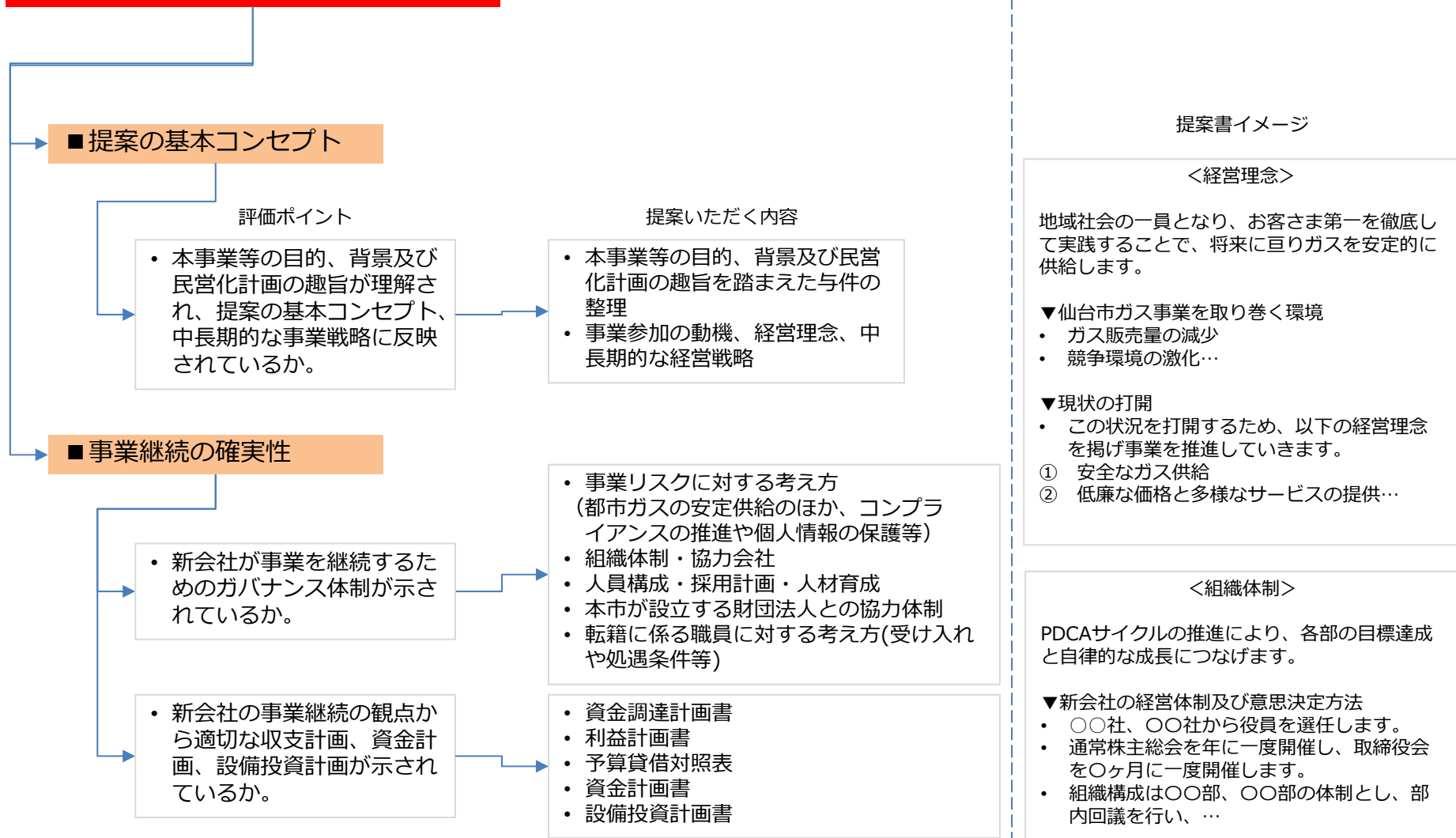
3 評価項目と評価内容の整理

- 本市の公募手続における評価項目・評価内容を以下の通り、整理した。
- 他都市事例においては、全体計画と経営計画を分けた評価項目としているが、両者は将来に渡る事業の運営について密接に関わる事項であることから、同一の項目として整理したい。
- 具体的な内容について、以下審議していく。



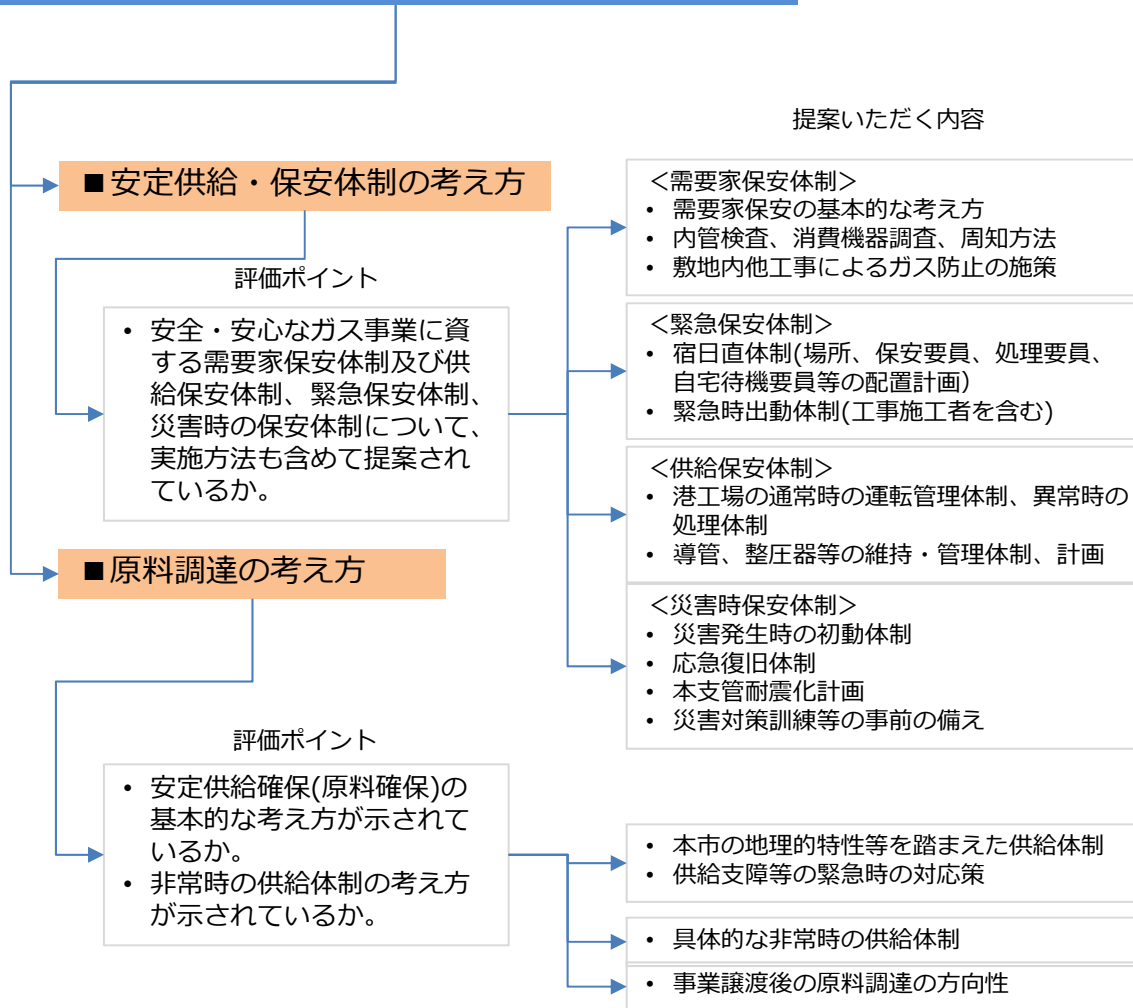
3 評価内容のポイント化と評価の考え方① 全体事業方針

1 全体事業方針



3 評価内容のポイント化と評価の考え方② 安全・安心な保安体制及び安定供給体制

2 安全・安心な保安体制及び安定供給体制



提案書イメージ

<供給保安体制>

ガス製造に関する熟練した技術・ノウハウを活用します。

【図：港工場の運転管理体制】

	仙台市		新会社	
	平日昼間 (8:00~17:00)	市職員 ○名	○名	新会社社員 ○名
平日夜間 (17:00~8:00) 土日祝	協力会社	○名	協力会社	○名
	市職員 ○名	○名	新会社社員 ○名	○名
	協力会社	○名	協力会社	○名

▼運転管理

- 平日昼間は通常勤務者である製造部員が対応します。…

▼巡回点検

- 1日1回以上の巡回点検を実施します。…

<安定供給確保(原料調達)の基本的な考え方>

▼調達方針

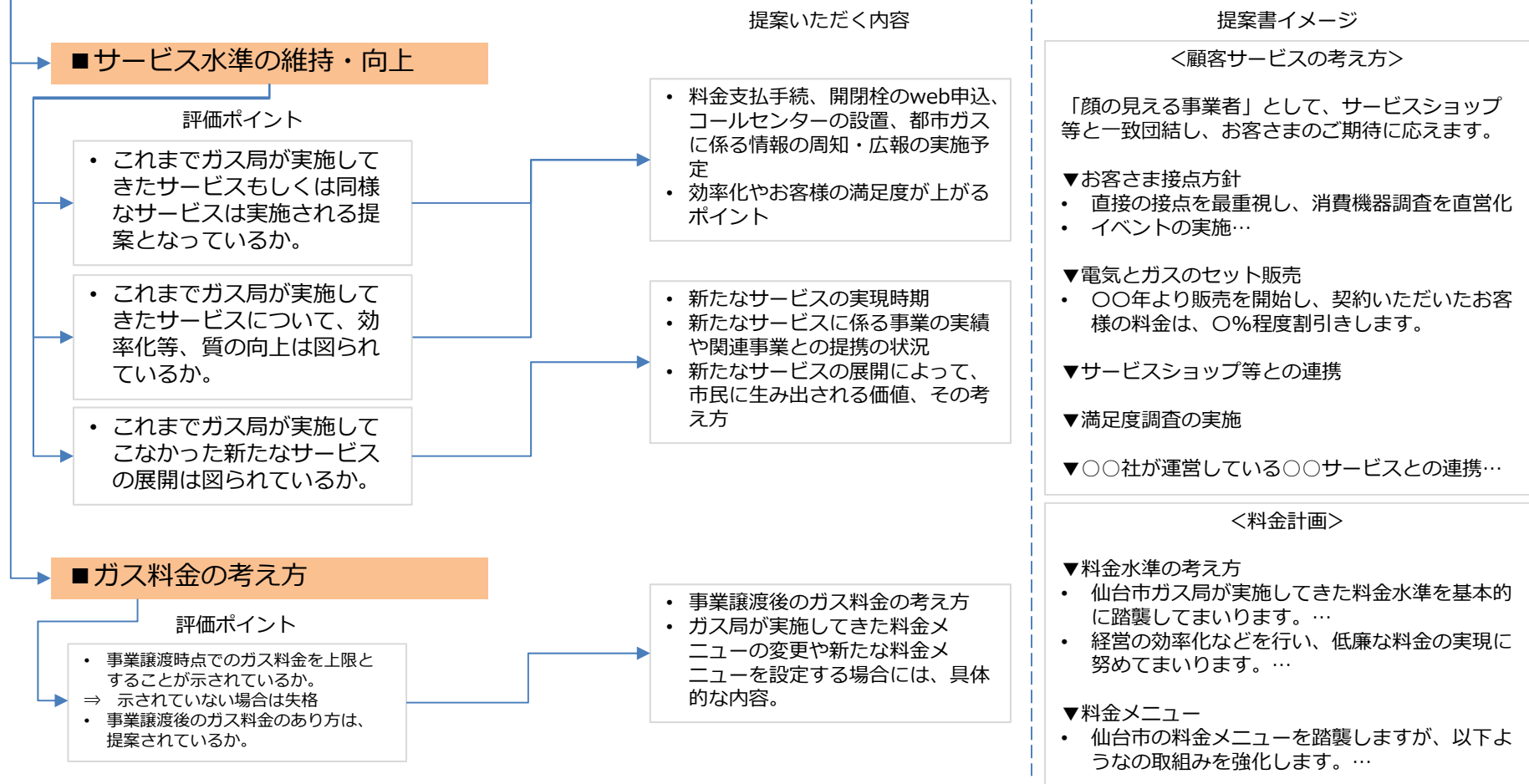
- 既存の原料調達契約を維持し、今後も安定した供給に努めるとともに、既存の契約終了後については、これまでの安定供給体制を維持・発展させつつ、より効率的な調達手法を検討してまいります。具体的には、弊社の既存のネットワークを活かし…

▼リスク対応

- 災害等の発生時においては、〇〇により代替輸送を行い、供給安定性の向上を図ります。…

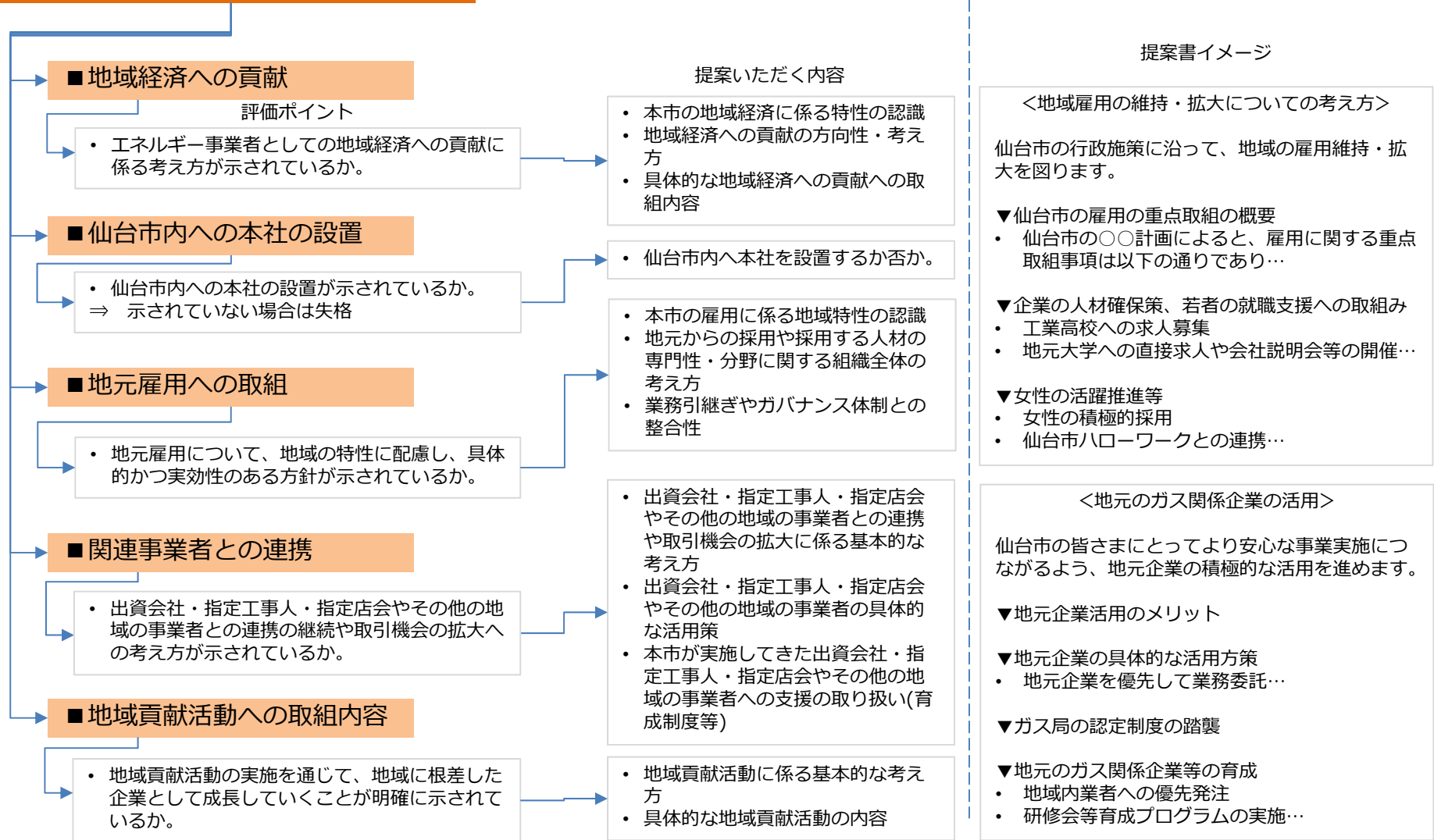
3 評価内容のポイント化と評価の考え方③ 市民サービスの向上

3 市民サービスの向上



3 評価内容のポイント化と評価の考え方④ 地域経済の活性化

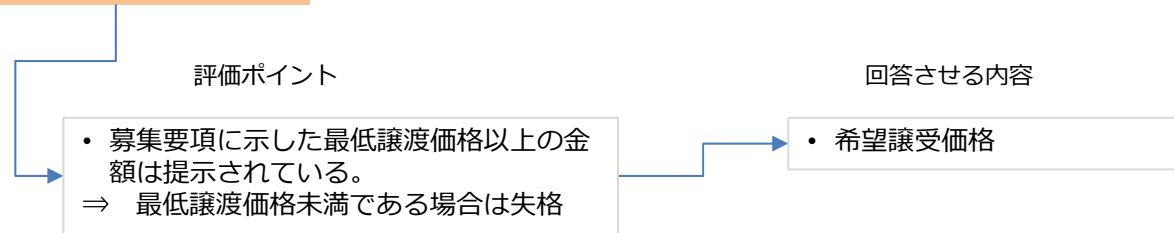
4 地域経済の活性化



3 評価内容のポイント化と評価の考え方⑤ 譲渡価格

5 譲渡価格

■ 譲渡価格



※ 譲渡価格の点数化に係る他都市事例等

① 柏崎市/福井市方式

当該応募者が提案した譲受希望価格 / 最高提案譲受希望価格 × 価格点配点

② 前回仙台市方式

$\{ 1 - [(\text{最高提案譲受希望価格} - \text{当該応募者が提案した譲受希望価格}) / (\text{最高提案譲受希望価格} - \text{最低譲渡価格})] \} \times \text{価格点配点}$



- ・ 本公募手続における価格点の算定方法については、整理の上、次回までにお示ししたい。

4 配点と価格点の算定方法の整理①

評価項目の優先順位の整理と他都市事例

- 直近の民営化事例（柏崎市や福井市）における配点割合は、大きくは価格が30%、その他が70%となっている。その他の内訳は、全体事業方針や経営計画関連が20%程度、安全安心関連、地域経済活性化関連、サービス関連が各々16%となっている。
- 「安全・安心なガスの保安体制及び安定供給体制」の配点割合は、資格審査において、ガス導管事業者であることを要件として具備することで一定程度担保されるものの、最大限重視し、高く設定すべきものと思料。
- 本公募手続においては、「地域経済の活性化」や「市民サービスの向上」も重要視する旨を民営化計画等で謳い、幅広く事業者の参画を訴求していることから、「安全・安心なガスの安定供給」より著しく低い配点割合であることは望ましくない。

柏崎市 評価項目	配点	福井市 評価項目	配点	大津市 評価項目	配点	仙台市（前回） 評価項目	配点
1 全体計画の評価	12	1 全体計画の評価	14	1 全体事業計画	10	1 譲受申込価格	70
2 地域社会・地域経済への貢献	16	2 地域社会・地域経済への貢献	16	2 業務体制等	20	2 安全・安心の確保	10
3 保安体制・維持管理計画の評価	16	3 保安体制・維持管理計画の評価	16	3 地域貢献	20	3 円滑な事業移行	10
4 顧客サービスの評価	16	4 顧客サービスの評価	16	4 収支計画の妥当性	20	4 経営体制構築能力	10
5 経営計画の評価	10	5 経営計画の評価	8	5 小売業務	60	合計	100
6 譲受希望価格	30	6 譲受希望価格	30	6 附帯業務	40		
合計	100	合計	100	7 株式譲渡対価	30		
				合計	200		

4 配点と価格点の算定方法の整理②

配点に係る整理

- 満点については、項目を細分化し採点することが可能となるよう、200点としたい。
- 譲渡価格への配点は、他都市事例を参考とし全体の3割程度とし、当該項目は価格を点数化する際の手法により、点数の開き方が変動することから、別途整理するものとする。
- 「全体事業方針」への配点は、企業の根幹たる理念に加え、人員配置や採用計画、事業の引継ぎのため本市が設立する財団法人との協力体制を評価する項目であり、事業継承の重要な前提を含んでいることから、30点としたい。
- 「安全・安心」への配点は、ガス事業の譲渡において必須のものであることから、高く設定する必要があるため、2割程度としたい。
- 「地域経済の活性化」と「市民サービスの向上」は、ともに重要であるものの、後者はあくまで企業の利益を追求する活動に対し、前者は公益性の高いものであることから、前者を後者に対して優先すべきものと考え、それぞれ40点、30点としたい。

評価項目	配点	その他
1 全体事業方針	30点	新会社の基本理念、将来像、成長戦略、人員確保等の考え方・実行性を評価していく。
2 安全・安心な保安体制及び安定供給体制	40点	安定供給体制の確実性とその根拠について評価する。
3 市民サービスの向上	30点	ガス料金の上限設定で足切り評価を行い、ガス局がこれまで実施してきたサービスの維持・向上と新たなサービスについて評価を行う。
4 地域経済の活性化	40点	新会社の市内への本社設置で足切り評価を行い、地域経済の成長や地元企業の成長等について評価を行う。
5 譲渡価格	60点	最低譲渡価格で足切り評価を行い、価格に応じて点数を付ける。
合計	200点	